ANFAC
La Movilidad del Futuro

PRESENTACIÓN

INFORME DE VALORACIÓN LOGÍSTICA 2025

Con la participación de :



José López-Tafall
Director General de ANFAC



Aránzazu Mur
Director economía y logística de ANFAC

2025

Informes de Valoración Logística

Arancha Mur
Directora del Área Económica y Logística de ANFAC



ANFAC
La Movilidad del Futuro

LA LOGÍSTICA

Informes de valoración

OBJETIVOS

- Poner de relieve la **importancia de la logística para la competitividad** del sector.
- Crear un **sistema de valoración de la calidad** en la logística del automóvil. No hay otro indicador.
- **Referencia** para los puertos españoles, los operadores logísticos y transportistas.
- **Identificar aspectos** de mejora y como palanca para impulsar **medidas concretas**

PERIDIOCIDAD

- Anual

VALORACIÓN AÑO 2025

- Marítimo: 19ª edición
- Ferroviario 18ª edición
- Terrestre: 17ª edición



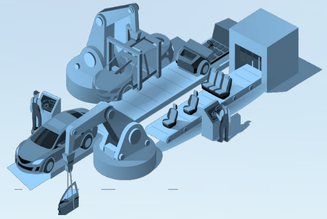
LA LOGÍSTICA

Repunte en el volumen transportado

En 2025 se transportaron 5,1 millones de vehículos, un 7,2 % más que el año anterior.

- **Las fábricas siguen electrificándose**: las fábricas españolas continúan sumando modelos electrificados, lo que implica realizar las modificaciones necesarias en las líneas para integrarlos en la fabricación. En este proceso, ligado a la progresiva electrificación del mercado europeo, la producción se sitúo un 4,3 % por debajo en 2025, un 19,4 % menor que el nivel prepandemia en 2019.

- **El mercado de vehículos ligeros creció un 12,8 % en 2025**: los mercados de turismos y de comerciales ligeros siguen impulsándose y aceleran la senda hacia la recuperación del mercado. Aún así, los volúmenes siguen estando un 9,5 % por debajo de los valores prepandemia.



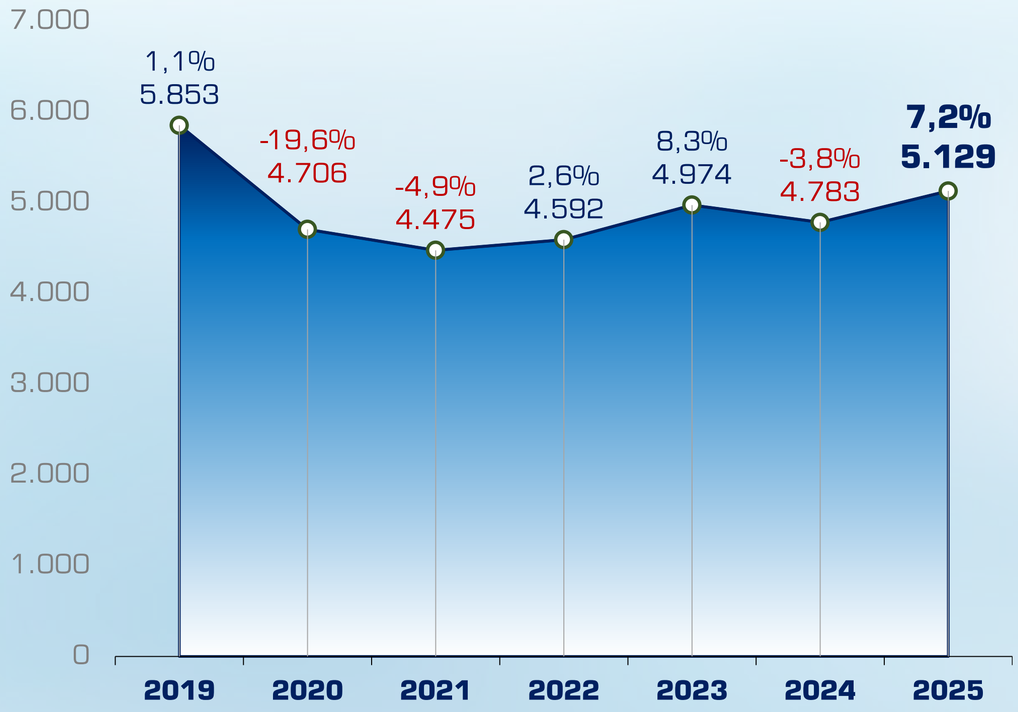
	2025	
Producción de vehículos	2.274.026	-4,3 %
Exportación de vehículos	1.950.103	-8,2 %



Matriculación de turismos y comerciales ligeros	1.133.700	+12,8 %

Volumen total de transporte

MILES DE UNIDADES Y VARIACIÓN



Fuente: ANFAC - Cuestionario Valoración Logística Fabricantes y Puertos del Estado.

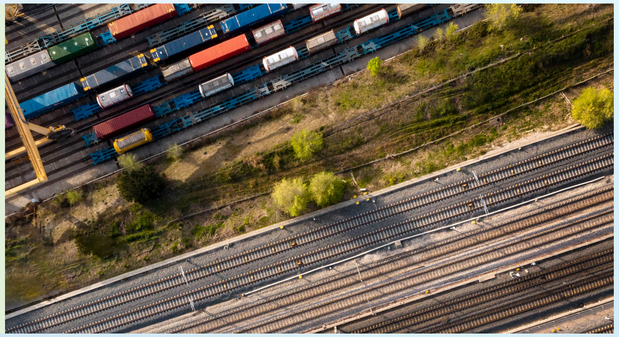
ANFAC
La Movilidad del Futuro

Las cifras de la logística 2025



+250.000
camiones/año

+2.600
trenes/año





+2,6 M
vhs. en barco

Todos los modos de transporte son importantes

Fuerte carácter exportador en un país periférico

- En 2025 **se exportó el 85,8 % de la producción** de vehículos española.
- Se exportó a **más de 100 países distintos**.
- La distancia media a los países de destino en 2025 fue de **2.122 km.**

DISTRIBUCIÓN MODAL

del transporte de vehículos en España

DIFERENCIA	CUOTA
+3,3 p.p.	37,4 %

Fuente: ANFAC

El transporte por **CARRETERA** **crece** un 17,6 %, y su cuota asciende hasta un 37,1 %.
Los picos de demanda siguen haciendo imprescindible el transporte por carretera gracias a su **alta flexibilidad**.

DIFERENCIA	CUOTA
-1,2 p.p.	50,7 %

Fuente: Puertos del Estado

El transporte **MARÍTIMO** **avanza** un 4,8 %, aunque su cuota se ha moderado hasta el 50,7 % sigue siendo un **medio esencial para el transporte de vehículos.**

Destaca por dedicar más del 64 % para la exportación.

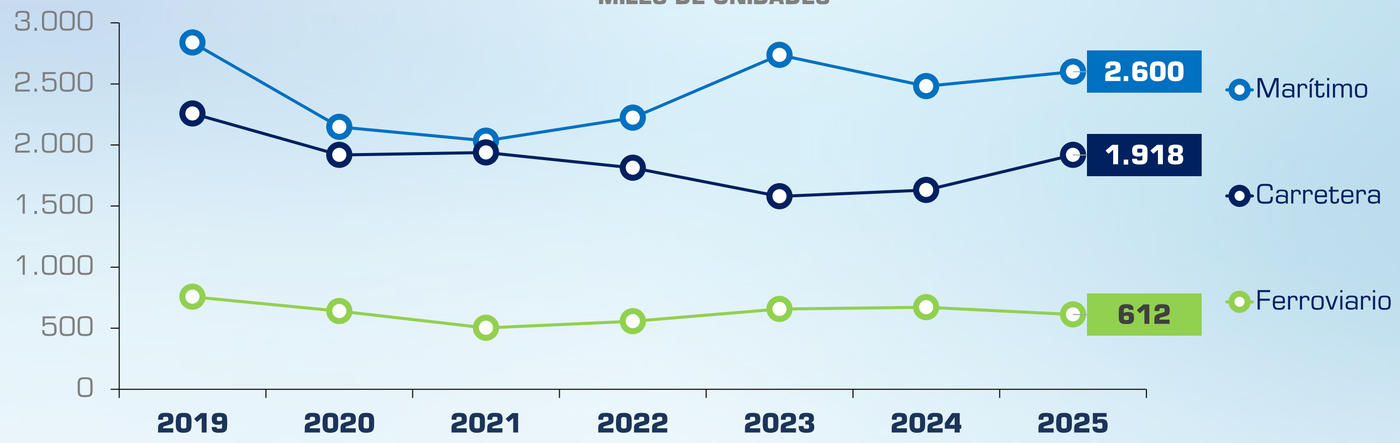
DIFERENCIA	CUOTA
-2,1 p.p.	11,9 %

Fuente: ANFAC

El transporte **FERROVIARIO** **se contrae en un 8,9 %** y su cuota se sitúa en un 11,9 %.
En 2025, se observa un trasvase del transporte ferroviario hacia la carretera para poder atender las necesidades ocasionadas durante el año ligadas, en buena medida, a las obras en la vía.

Evolución de los vehículos transportados por modo

MILES DE UNIDADES



Fuente: ANFAC - Cuestionario Valoración Logística Fabricantes y Puertos del Estado.

VOLUMEN TOTAL 2025	VARIACIÓN
5,1 millones	+7,2 %

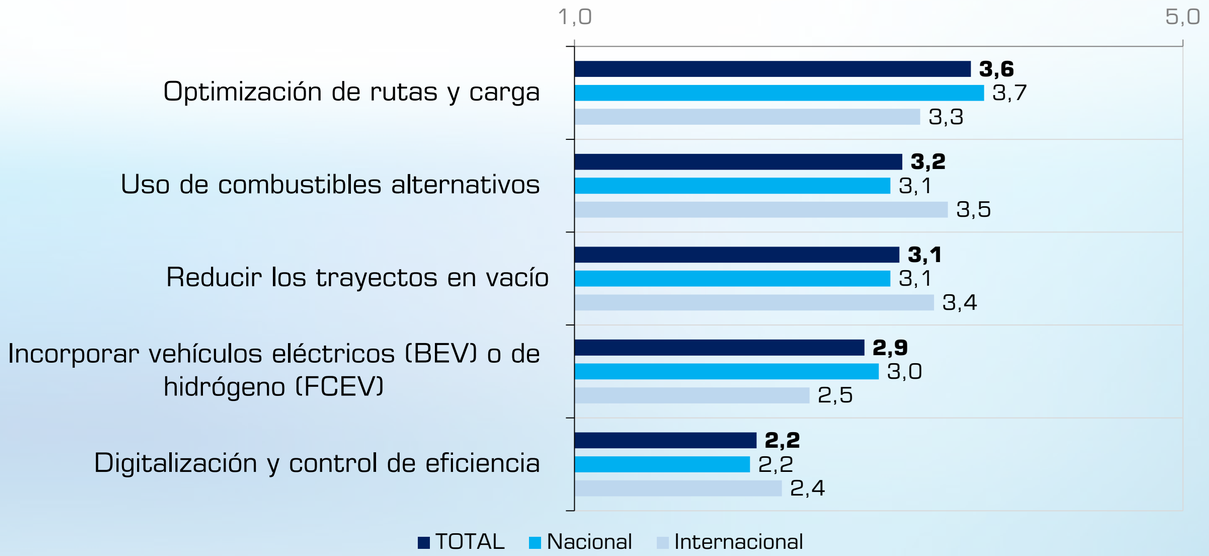
ANFAC
La Movilidad del Futuro

LA LOGÍSTICA

El medioambiente como factor de decisión

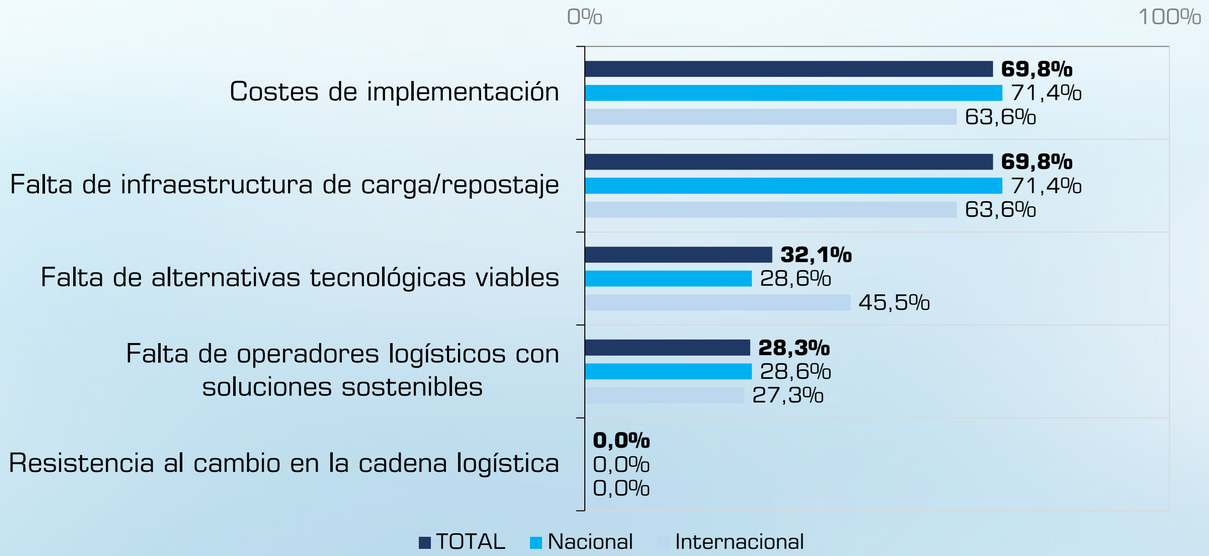
Prioridad de medidas para reducir emisiones en el transporte por carretera

Indicador en base 5, ordenado por valor total



Principales obstáculos a la reducción de emisiones en el transporte por carretera

Porcentaje de participantes (selección de 2 opciones) , ordenado por valor total



La optimización de las rutas y la utilización de combustibles alternativos lideran como medidas prioritarias para abordar la reducción de emisiones del transporte por carretera.

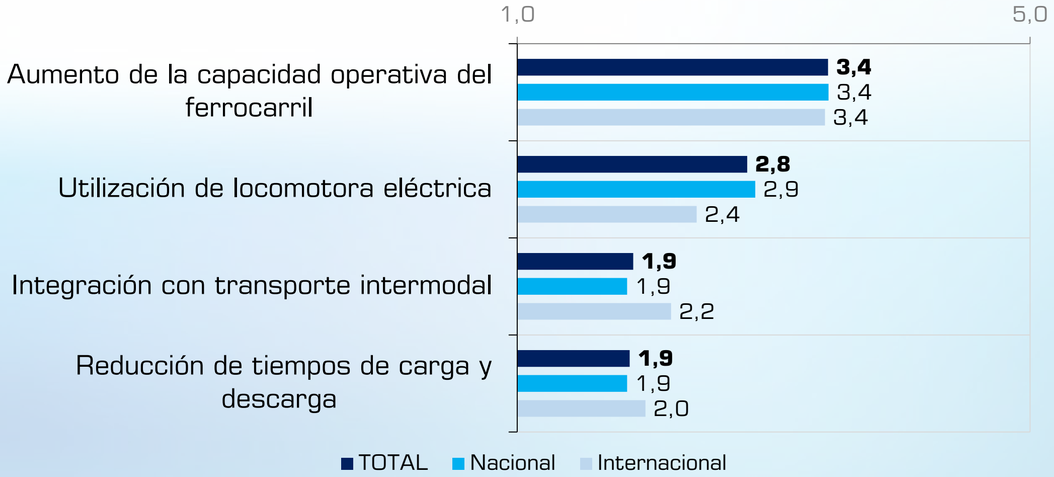
El coste de implementación junto con la falta de infraestructuras de recarga o repostaje lideran el ranking de principales obstáculos para la reducción de emisiones.

LA LOGÍSTICA

El medioambiente como factor de decisión

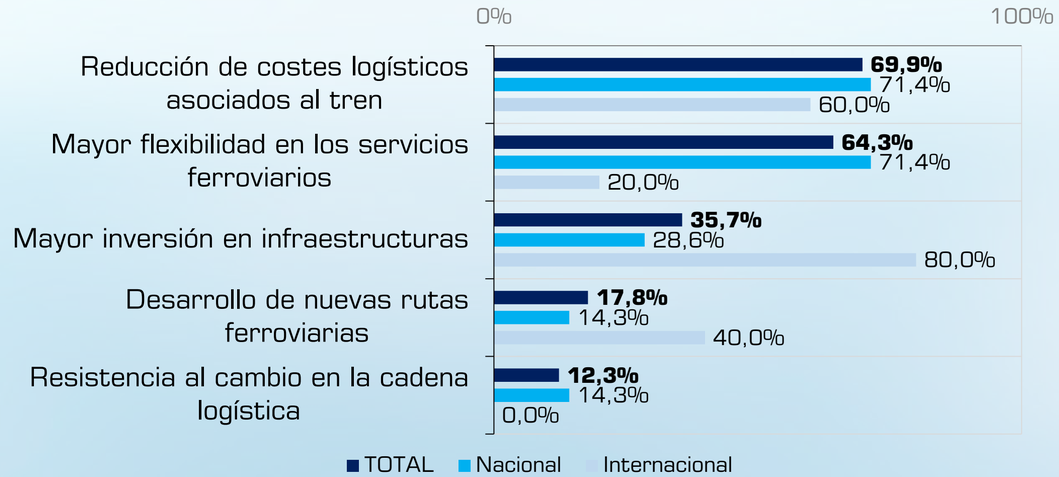
Prioridad de medidas para reducir emisiones en el transporte ferroviario

Indicador en base 5, ordenado por valor total



Incentivos esenciales para fomentar el uso del transporte ferroviario

Porcentaje de participantes (selección de 2 opciones), ordenado por valor total



Se considera necesario avanzar en aumentar la capacidad operativa del ferrocarril, así como ampliar la utilización de locomotoras eléctricas.

Reducir los costes operativos y dotar de mayor flexibilidad a los servicios ferroviario impulsaría la utilización del ferrocarril, pero los tránsitos internacionales demandan una mayor inversión en infraestructura.

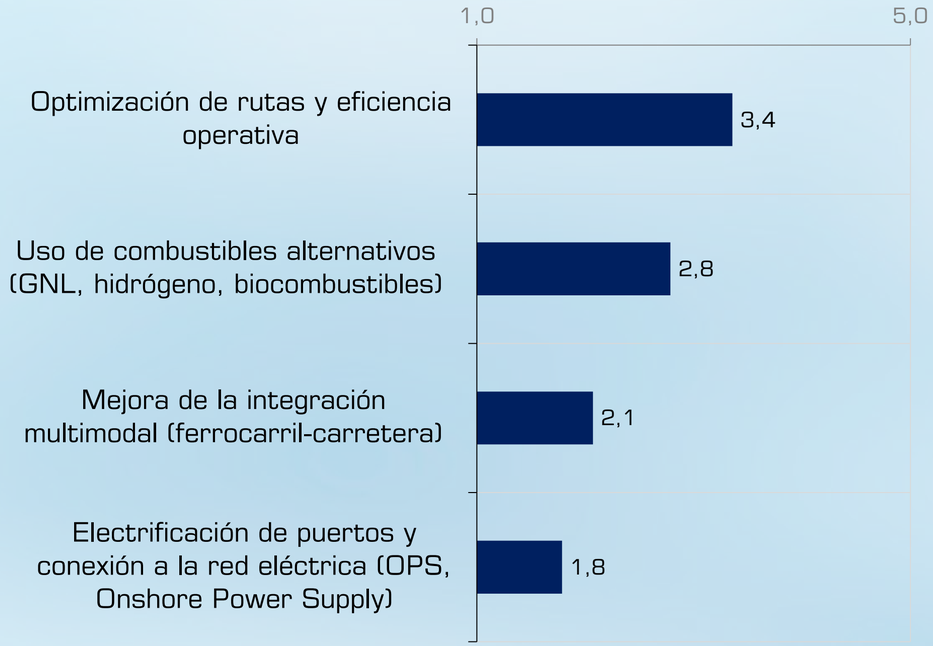
LA LOGÍSTICA

El medioambiente como factor de decisión

La optimización de rutas y el empleo de combustibles alternativos se mantienen como las principales acciones necesarias para avanzar en la reducción de emisiones en el transporte marítimo.

Prioridad de medidas para reducir emisiones en el transporte marítimo

Indicador en base 5, ordenado por valor total



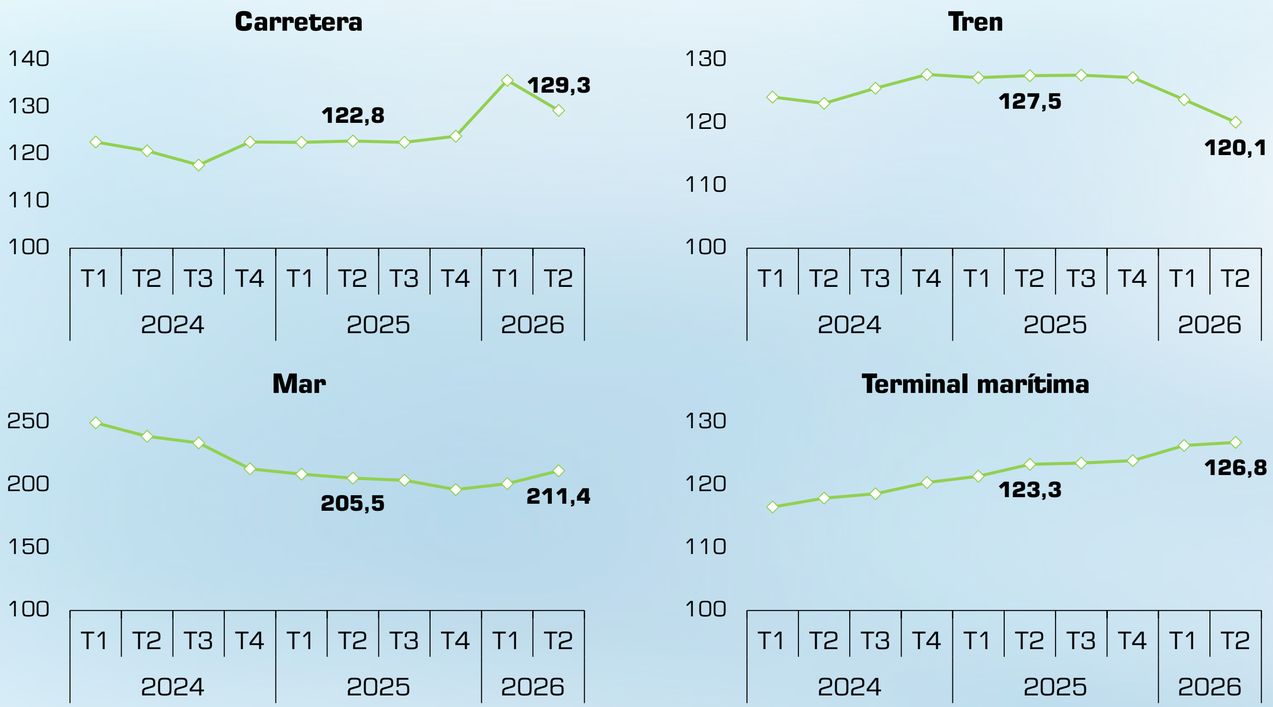
LA LOGÍSTICA

Los costes como factor clave de competitividad para el sector

Importancia de la calidad y eficiencia del transporte para el sector

- El coste logístico de aprovisionamiento y distribución de vehículos supone a los fabricantes **más del 10% del coste de fabricación**.
- **En 2025**, los **costes logísticos de la distribución de vehículos nuevos** moderan su evolución. Para el transporte por carretera y ferroviario los costes se han mantenido prácticamente constantes durante todo el año. El transporte marítimo sigue avanzando en la reducción de costes, aunque por encima de los niveles de 2019. Los costes en las terminales marítimas, por el contrario, han crecido a lo largo del 2025.
- **En 2026**, se está observando un repunte de los costes en la carretera y el transporte marítimo, mientras los costes ferroviarios se han moderado notablemente.

Índice de Costes de la Logística de Vehículos Terminados (FVL) - España



Fuente: ECG y PwC Austria.
Enero 2019 = 100

ÍNDICES DE VALORACIÓN LOGÍSTICA EN ESPAÑA 2025



Carretera

3,9 +0,1

Vehículos

sobre 5

Marítimo

3,9 =

Vehículos

sobre 5

Ferroviario

3,3 -0,1

Vehículos

4,2 -0,2

Componentes nacional

sobre 5

ANFAC
La Movilidad del Futuro

TRANSPORTE MARÍTIMO

Valoración de los puertos

		Volumen UNIDADES	Representatividad %	Valoración 2025 SOBRE 5	Cambio PUNTOS
1º	Tarragona	202.441	77,7 %	4,4	-0,1
2º	Santander	394.678	78,4 %	4,3	-0,1
3º	Sagunto *	161.467	94,3 %	4,2	0,0
4º	Pasaia	211.682	100,0 %	4,1	0,0
5º	Valencia	311.345	62,2 %	3,9	0,1
6º	Málaga *	78.394	78,6 %	3,7	0,1
	Vigo *	618.308	63,9 %	3,7	0,0
7º	Barcelona	621.375	79,5 %	3,6	0,0
TOTAL		2.599.690	76,0 %	3,9	0,0

Fuente: ANFAC - Cuestionario de Valoración Logística a los Fabricantes y Puertos del Estado.
(*) Puertos condicionados en su valoración por no disponer de acceso ferroviario a las terminales de vehículos.

Dos puertos mejoran su valoración

De los 8 puertos analizados, 2 puertos han mejorado su valoración respecto al año anterior, mientras que otros 4 se mantienen constantes y 2 retroceden.

El TOP 4 supone el 37 %

Los 4 puertos mejor valorados, en todos los casos con una puntuación satisfactoria superior a 4 puntos, representan el 37 % de los vehículos transportados en 2025.

Se mantiene la valoración general

En el conjunto de los puertos analizados, la valoración general sigue manteniéndose por cuarto año consecutivo en 3,9 puntos sobre 5 siendo muy estables los aspectos valorados.

ANFAC
La Movilidad del Futuro

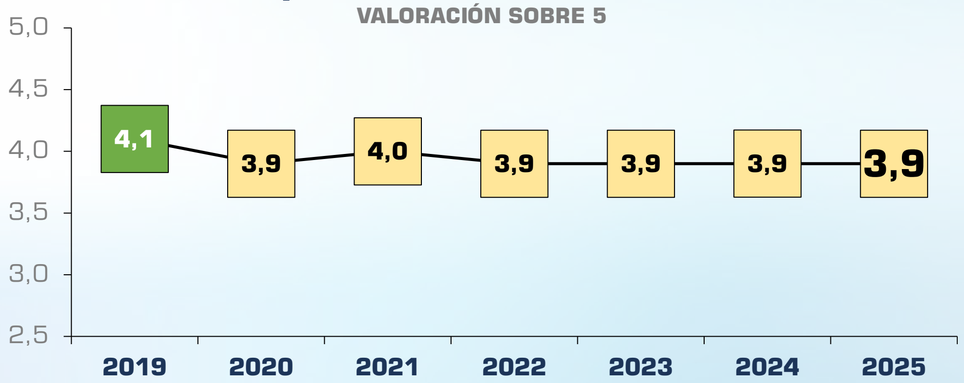
TRANSPORTE MARÍTIMO DE VEHÍCULOS

Resultado general

El volumen de vehículos movidos por el transporte marítimo crece en 2025 impulsado por un avance de la importación de vehículos del 20,2 %, mientras la exportación se modera en un -2,2 %.

Transporte marítimo de vehículos

VALORACIÓN SOBRE 5



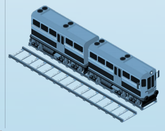
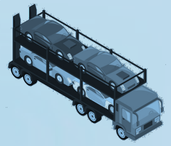
Vehículos transportados en 2025



2.599.690 +4,8 p.p.

Fuente: Puertos del Estado.

Distribución por canal en 2025

	Exportación	24,4 %	-0,5 p.p.
	Importación	3,0 %	+2,4 p.p.
	Exportación	40,8 %	-0,6 p.p.
	Importación	31,2 %	+0,1 p.p.
Península - Islas		0,7 %	-1,3 p.p.

Fuente: ANFAC - Cuestionario Valoración Logística Fabricantes.

ASPECTOS DESTACABLES

- La **proactividad de las autoridades portuarias** destaca como el aspecto que más ha mejorado. Se valora positivamente la involucración para la mejora de infraestructuras y resolución de incidencias.
- La **accesibilidad por carretera** destaca como el aspecto mejor valorado. Repiten con una muy satisfactoria valoración y con máxima valoración en 5 de los 8 puertos analizados.
- La **carga y descarga de camiones,** junto con **la manipulación en las zonas de depósito** tiene una valoración muy satisfactoria.

ASPECTOS A MEJORAR

- La manipulación en la **carga y descarga de los barcos** ha mejorado gracias a las distintas acciones llevadas a cabo. En cualquier caso, junto con la manipulación en **su interacción con el ferrocarril,** siguen siendo los aspectos peor valorados.

ANFAC
La Movilidad del Futuro

TRANSPORTE MARÍTIMO DE VEHÍCULOS

Aspectos prioritarios para mejora de la competitividad

- **INTERMODALIDAD: Garantizar la capacidad, fiabilidad y resiliencia de las conexiones ferroviarias.**
- **CAPACIDAD DE ADAPTACIÓN: Incrementar la capacidad de adaptación de los puertos ante la creciente volatilidad de los tráficos y de los cambios en los flujos internacionales.**
- **TECNOLOGÍA VEHÍCULOS: Avanzar en la adaptación operativa de los puertos al vehículo electrificado.**
- **DIGITALIZACIÓN: Impulsar la trazabilidad integral y predictiva de los vehículos en su paso por el puerto.**
- **MANIPULACIÓN: Reforzar los controles de calidad durante todo el proceso de manipulación de los vehículos.**

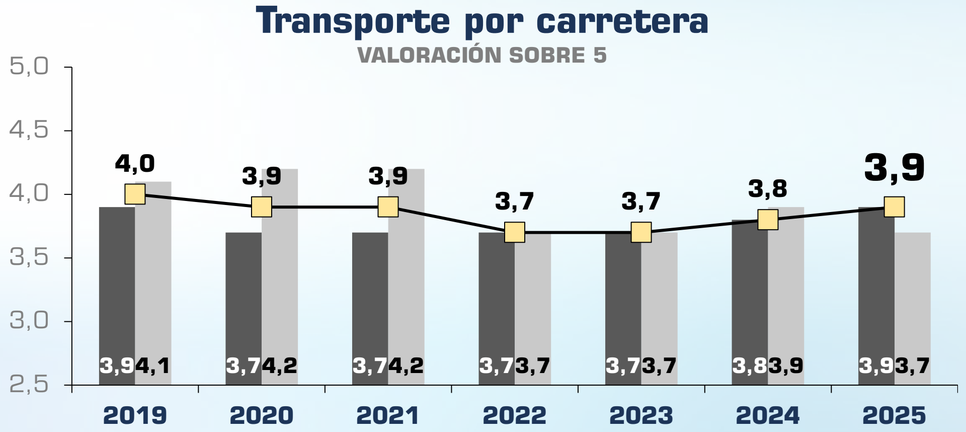
ANFAC
La Movilidad del Futuro

TRANSPORTE POR CARRETERA DE VEHÍCULOS

Transporte nacional

El transporte nacional por carretera registra un buen año con un fuerte crecimiento en el volumen transportado.

Aún así, los problemas de falta de conductores y camiones portavehículos siguen siendo una preocupación en el sector.



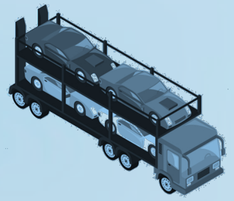
Vehículos transportados en 2025



1.918.080 +17,6 %

1.521.901 +26,4 %

Camiones utilizados en 2025



255.350 +18,7 %

203.449 +26,2 %

ASPECTOS DESTACABLES

- Por primera vez el transporte nacional tiene una valoración superior a la del internacional:
  - **Sigue avanzando la valoración de relaciones entre cliente y operador** en casi la totalidad de los aspectos analizados, destacando la resolución de incidencias, prevención de problemas y asesoramiento.
  - Mejora muy significativa en la **valoración de daños** sobre los vehículos y sobre **la formación del personal.**
  - **Fiabilidad en la entrega de vehículos,** con especial relevancia la mejora en la puntualidad.

ASPECTOS A MEJORAR

- Ante la presión de mayor demanda de medios de transporte, se han obtenido peores valoraciones en la **frecuencia de rutas, la capacidad disponible y la adaptación a las fluctuaciones de la demanda.**

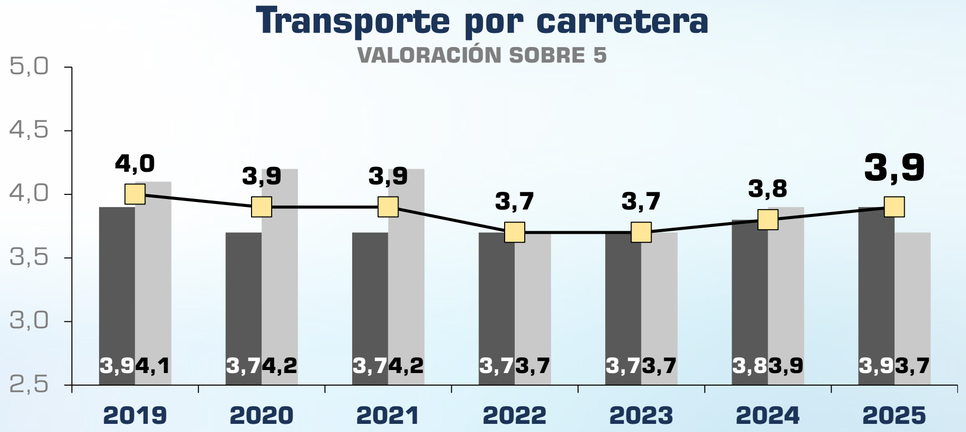
Fuente: ANFAC - Cuestionario Valoración Logística Fabricantes.

ANFAC
La Movilidad del Futuro

TRANSPORTE POR CARRETERA DE VEHÍCULOS

Transporte internacional

El transporte por carretera internacional retrocede. El ligero descenso de la exportación, la intensificación del transporte marítimo ligado a la diversificación del origen de las mercancías podrían ser las causas.



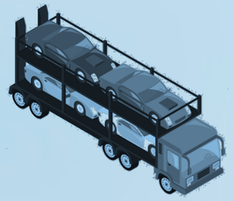
Vehículos transportados en 2025



1.918.080 +17,6 %

396.179 -7,2 %

Camiones utilizados en 2025



255.350 +18,7 %

51.901 -3,9 %

Fuente: ANFAC - Cuestionario Valoración Logística Fabricantes.

ASPECTOS DESTACABLES

- La valoración cae de forma significativa, aunque hay algunos aspectos que mejoran:
  - La agilidad de **respuesta comercial.**
  - La **capacidad y disponibilidad** de los servicios y **adaptación a las fluctuaciones** ante la menor presión de demanda.

ASPECTOS A MEJORAR

- Retrocede la valoración sobre **daños en mercancía**.
- Deficiente valoración sobre el **control de la calidad** en la carga descarga y en la calidad preventiva.
- Destaca el retroceso de la valoración del **servicio integral del transporte** según contrato.

ANFAC
La Movilidad del Futuro

TRANSPORTE POR CARRETERA DE VEHÍCULOS

Aspectos prioritarios para mejora de la competitividad

COSTES: Fomentar desde la administración herramientas que moderen y equilibren el impacto de los costes del carburante.

CAPACIDAD: Apoyar desde España el paso en frontera para duotrailer y las 44 ton en la Directiva de Masas y Dimensiones.

PROFESIONALES: Mejorar la disponibilidad de conductores y flota. Hacer sostenible y operativa la profesión especializada.

EFICIENCIA: Colaboración entre transportistas, operadores, terminales y fabricantes para avanzar en los compromisos de plazos y puntualidad. La eliminación de esperas de cargadores y transportistas es un problema industrial de toda la cadena.

DIGITALIZACIÓN: Con estándares compartidos y utilidad operativa. Localización de la mercancía y eficiencia de la gestión documental y de las rutas.

ELECTRIFICACIÓN Y RENOVACIÓN: Fomentar el apoyo a las inversiones que reduzcan el consumo y la dependencia del gasóleo.

ANFAC
La Movilidad del Futuro

TRANSPORTE FERROVIARIO DE VEHÍCULOS

Resultado general: nacional e internacional

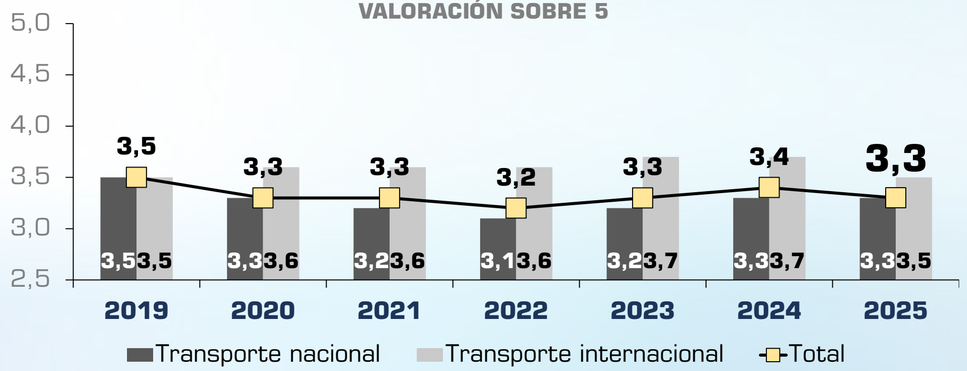
El volumen transportado ha retrocedido en 2025.

La valoración recibida ha sido inferior a consecuencia de un retroceso en la percepción sobre los tráficos internacionales.

La ejecución de obras para la mejora de las infraestructuras estaría condicionando la situación en el último año.

Transporte ferroviario de vehículos

VALORACIÓN SOBRE 5

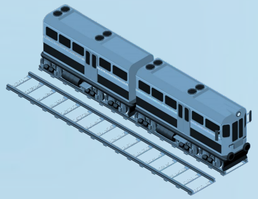


Vehículos transportados en 2025



611.625		-8,9 %
527.266		-6,9 %
84.359		-20,1 %

Trenes utilizados en 2025



3.077		-12,2 %
2.677		-10,7 %
400		-21,5 %

Fuente: ANFAC - Cuestionario Valoración Logística Fabricantes.

ASPECTOS DESTACABLES

- Se valora positivamente el cumplimiento del **plan de transporte.**
- Siguen mejorando **las valoraciones de los operadores logísticos/ferroviarios** con especial relevancia la capacidad de reacción ante imprevistos.
- Cierta mejoría en los indicadores sobre las **empresas ferroviarias traccionadoras**, aunque sigue en un nivel bajo.

ASPECTOS A MEJORAR

- Intensos retrocesos en la valoración sobre el **control de calidad de la carga y descarga** y los indicadores relativos al **compromiso de calidad** que ofrece el operador.
- En transporte internacional, **retrocede en su indicador global** por la peor valoración del cumplimiento del plan de transporte y el compromiso de calidad y de plazos y horarios.

ANFAC
La Movilidad del Futuro

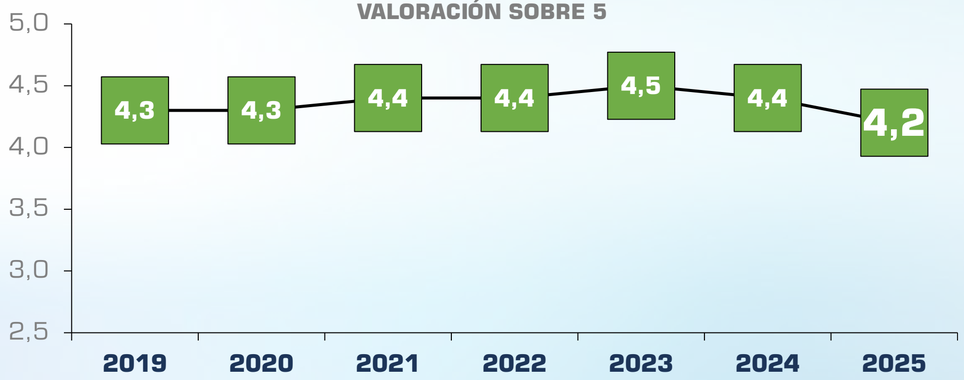
TRANSPORTE FERROVIARIO DE COMPONENTES

Resultado del transporte nacional

Se mantiene un elevado grado de satisfacción, aunque la valoración ha descendido en 2 décimas hasta un total de 4,2 puntos sobre 5.

Transporte ferroviario nacional de componentes

VALORACIÓN SOBRE 5



ASPECTOS DESTACABLES

- **Excelencia en la valoración de daños sobre las mercancías** que encadena una nueva valoración máxima de 5 puntos respecto a la prevención de daños en la mercancía transportada.
- Avance significativo en el cumplimiento de **plazos y horarios**.
- Mantiene excelente valoración el control de calidad en el **proceso de carga y descarga** de la mercancía.

ASPECTOS A MEJORAR

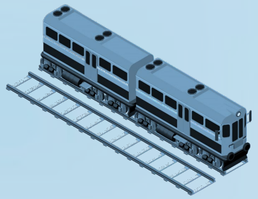
- Se han producido fuertes descensos de la valoración en la **flexibilidad horaria, información disponible sobre los trenes, relación calidad-precio**.
- También resulta preocupante el retroceso en la valoración relativa a la **capacidad de reacción ante imprevistos en ruta**.

Toneladas transportadas en 2025



183.654	-25,5 %
183.654	-8,2 %
0	-100 %

Trenes utilizados en 2025



691	-23,6 %
691	-12,1 %
0	-100 %

Fuente: ANFAC - Cuestionario Valoración Logística Fabricantes.

ANFAC
La Movilidad del Futuro

TRANSPORTE FEROVIARIO

Aspectos prioritarios para mejora de la competitividad

COMPENSACIONES: Apoyo transitorio frente a restricciones por obras para evitar el abandono definitivo del tren.

INCENTIVOS: Incentivos por cambio modal con impacto directo sobre el decisor del cambio.

INTERMODALIDAD: Desarrollo de las autopistas ferroviarias.

FIABILIDAD Y COSTES: Seguir avanzando en herramientas que favorezcan la fiabilidad y los costes del ferrocarril mediante la coordinación en la cadena de valor

PREPARARSE PARA EL FUTURO: Aprovechar el gran interés de los fabricantes por las mejoras ferroviarias futuras.

ANFAC
La Movilidad del Futuro

ANFAC

La Movilidad del Futuro



ANFAC
La Movilidad del Futuro

PRESENTACIÓN

INFORME DE VALORACIÓN LOGÍSTICA 2025

